

Quick Reference Card

Best Value Procurement

Wat is Best Value Procurement (BVP)? BVP is een inkoopbenadering waarbij op basis van een vraagformulering, die oplossingsruimte bevat, gezocht wordt naar de oplossing die binnen de financiële mogelijkheden de meeste waarde biedt tegen geringe risico's

Weeffouten traditionele benadering:

- Strikte scheiding tussen denken en doen
- Hanteren 'laagste-prijs-klem'
- Reputatiemechanisme speelt geen rol
- Te weinig aandacht voor riskmanagement

Geschikte projecten:

- Bevatten voldoende uitdaging
- Hebben voldoende omvang
- Zijn enigszins op afstand te managen

En.....

- Er is sprake van OG en ON
- In economisch verkeer
- Die afhankelijk van elkaar zijn
- Waarbij beloftes ingelost moeten worden

BVP resultaten:

- Meer projecten binnen planning
- Meer projecten binnen budget
- Opdrachtgevers meer tevreden
- Opdrachtnemers beter resultaat
- Beter samenwerkingsverband
- Minder inspecties, controles
- Innovatie gestimuleerd
- Professionaliseert de sector
- Meer commitment
- Lagere risico's
- Lagere transactiekosten

PIPS elementen:

- **Contactfase**
 - o Oplossingsvrij specificeren
 - o IS_{max} vooraf meedelen
 - o Past Performance Information
- **Contractfase**
 - o Risk Assessment Plan/RAVA laten maken
 - o Sleutelfunctionarissen interviewen
 - o Kwaliteit oplossing mee laten wegen
- **Controolfase**
 - o Risico's overdragen
 - o Performance management op basis van harde data
 - o Performance rating na oplevering

Juridische mogelijkheden: Ook voor aanbestedingsplichtige diensten kan er veel:

- Yes
- Yes
- Yes
- Yes
- Onder voorwaarden!
- Yes
- Yes
- NO!

Organiseer dus een aanbesteding zo dat:

- De neiging tot opportunistisch gedrag wordt ontmoedigd
- Onzekerheid wordt gereduceerd
- Aan wederzijds vertrouwen wordt gebouwd
- Rekening wordt gehouden met beperkte rationaliteit van actoren
- Gestuurd wordt op 'alignment of goals'
- Samenwerking wordt bevorderd

Een professioneel traject:

- Verloopt transparant
- Is voldoende geobjectiveerd
- Bevat geen oneigenlijke discriminatie
- Zorgt voor voldoende mededinging
- Hanteert proportionele eisen

New Institutional Economics:

- Economics
- Principal Agency Theory
- Propertyrights theory
- Transaction Costs
- Opportunisme
- Onzekerheid
- Bounded ration.
- Ownership

Gunnen op waarde!

- Waarde/prijs bijvoorbeeld 70/30!
- Hanteer IS_{max} en eventueel IS_{min}
- Bepaal waarde in euro's
- Op basis van wegingsfactoren
- Voor RAP, interviews, oplossing, PvA

Bepaal zo fictieve laagste inschrijfprijs

BVP animation

