

BEST VALUE PROCUREMENT

VOOR DE INKOOP VAN INGENIEURSDIENSTEN

Programma

2

- Introductie
- Best Value Procurement elementen
- Eerste ervaringen met BVP: Out of the Box
- Ingenieursdiensten
 - ▣ Algemeen
 - ▣ Heesseltsche uiterwaarden (planstudie) @ RWS ON
 - ▣ Adviesdiensten Millingerwaard en Gendtse Waard @ DLG Oost
- Adviesdiensten Hurwenense uiterwaard @ DLG Oost

Introductie

3

- Jeroen ter Heurne, Best Value Consulting (2009)
- Zelfstandig Contractmanager / Contractadviseur
- Inkoop- en aanbestedingstrajecten bij
Rijkswaterstaat en Dienst Landelijk Gebied
- Oprichter linked-in group Best Value Procurement in NL

BVP Elementen

4

BVP bestaat uit de volgende filters

1. Past Performance
2. Risico's en Kansen (RAVA / RAP)
3. Interview sleutelfunctionarissen
4. Best Value bepalen
5. Pre-award stage

Gunning

-
6. Begeleiden op hoofdlijnen (Weekly Risk Reports, WRR)

Daarnaast: Functionele scope, max budget delen, risico's overdragen.

Out of the Box (1)

5

- OG: Rijkswaterstaat Oost Nederland

- Aanleg steigers voor binnenvaart en onderhoud a/d Rijn

- Doelstellingen:
 - ▣ Minimale OG-inzet tbv voorbereiding en uitvoering
 - ▣ Beperking maatschappelijke kosten
 - ▣ Op tijd & binnen budget
 - ▣ Samenwerken obv vertrouwen

Out of the Box (2)

6

- Aanpak
 - ▣ Functionele scope
 - ▣ Risico's overdragen
 - ▣ Past Performance
 - ▣ Risicoplan (RAP)
 - ▣ Interviews
 - ▣ Best Value bepalen
 - ▣ Na gunning: Begeleiden op hoofdlijnen (WRR)
- Resultaten
 - ▣ Op tijd, Binnen budget, 20% van reguliere inzet

Ingenieursdiensten (INGD)

7

Bij rijksoverheid veel uitbesteding van ingenieursdiensten

- Uitvoeren onderzoeken
- Uitvoeren planstudies
- Opstellen contracten
- Begeleiding uitvoering

Ervaringen

- Afwachtende houding IB - Corrigerende houding OG
- Te laat, buiten budget, kost (te)veel begeleiding OG

>>>> Toepassing van Best Value Procurement <<<<

BVP bij INGD

8

BVP onderdeel	Toegepast
Functional scope	😊
Sharing information about budget	X
Past Performance Information	😊
Risk assessment Plan	😊
Interview key personnel	😊
Value/Price ratio	😊
Risk transfer	😊
Monitoring performance	X
Post construction rating	X

Voorbeelden INGD

9

Heesseltsche uiterwaarden @ RWS

- ▣ Planstudie (van SNIP 2 naar SNIP3)
- ▣ Doorlooptijd \pm 2 jr
- ▣ Inzet BVP elementen: Functionele scope, Risico's overdragen, RAP, Interview, BV bepalen, WRR

Millingerwaard en Gendtse waard @ DLG

- ▣ Voorbereiden en begeleiden aanbesteding realisatiecontract
- ▣ Doorlooptijd \pm 1 jr
- ▣ Inzet BVP elementen: Functionele scope, Risico's overdragen, RAP, Interview, BV bepalen, WRR

Adviesdiensten Hurwenen

10

- Project: aanleg nevengeul+uiterwaard vergraving
- Opdrachtgever = DLG Oost
- Fase: contractvoorbereiding
- Onderdelen uitvraag:
 - ▣ Voorbereiden en begeleiden toetsen
 - ▣ Uitvoeren benodigde onderzoeken
 - ▣ Opstellen aanbestedingsdossier voor realisatiecontract
 - ▣ Opstellen risicodossier, raming, planning, contractbeheersplan, grondbalans, etc.
- Doorlooptijd: 18 mnd.
- Aanbesteding adviesdiensten januari 2011

Adviesdiensten Hurwenen

11

- Doelstelling uitvraag
Contracteer de partij (IB) die het beste gekwalificeerd is voor de uitvoering van de werkzaamheden.

 - BVP Elementen
 1. Beoordeling PP op basis van situaties
 2. Beoordeling RAP obv risico top 10
 3. Beoordeling Interview team sleutelfunctionarissen mbv case
 4. (na gunning) Begeleiding op hoofdlijnen
- + functionele scope, risico's overdragen

Beoordeling PP

12

- Sleutelfunctionarissen geïdentificeerd
(PL, AB deskundige, Ecoloog, Rivierkundige, Uitv. bgl.,)
- Gevraagd: situatiebeschrijvingen waarin ervaringen met vergelijkbare projecten zijn beschreven (per sleutelfunctionaris)
- Beoordeling per functionaris, door team van 2 deskundigen, niet middelen > elkaar overtuigen
- Scoren (obv dominantie!):
 - 1 – niet overtuigd van capaciteiten
 - 5 – twijfel
 - 10 – overtuigd van capaciteiten

Beoordeling RAVA plan

13

- Gevraagd:
risicoregister met risico's en kansen voor het project en wijze waarop IB deze gaat voorkomen/ beheersen of vervullen
- Beoordeling door team van 2 deskundigen, niet middelen > elkaar overtuigen
- Scoren (obv dominantie!):
o.a. SMART beschreven risico's : 1 – 5 – 10

Beoordeling team

14

- Gevraagd:
Interview met team van sleutelfunctionarissen (3)
- Team moet reageren op case (project waarbij zaken mislopen)
- Beoordeling van capaciteiten van sleutelfunctionarissen
- Beoordeling door team van 3 deskundigen, niet middelen > elkaar overtuigen
- Teamscore = gemiddelde van 3 scores
- Vereiste teamscore ≥ 7

Evaluatie DLG

15

- Meewegen PP obv situatiebeschrijvingen bevalt goed
- Meewegen RAP obv risico top 10 bevalt goed
- Beoordeling team obv interview/case bevalt goed
- Beperking maatschappelijke kosten

- Aandachtspunt:
 - ▣ aanbestedingspagaat: te ver gespecificeerde toetsingscriteria vs te globaal gespecificeerde toetsingscriteria
 - ▣ Methode fine tunen > kost nu veel voorbereidingstijd
- Aanbestedingsprocedure met BVP elementen geeft een goed beeld van de kwaliteit van de inschrijvers

Contactgegevens

16

Jeroen ter Heurne

Best Value Consulting

Nachtschade 5, 6841 KM Arnhem

Telefoon 06-19442959

jeroen@bestvalueconsulting.nl

www.bestvalueconsulting.nl